
2024년 소방감사 기본계획

2023. 12.



강원특별자치도 소방본부
[소방감사담당관]

【요 지】

□ 2023년 주요성과

○ 대 상 : 26개 소방기관(종합감사 7*, 특정감사 2**)

* 춘천, 철원, 인제, 화천, 홍천, 동해, 특수대응단

** 소방전술훈련관 설계용역 감독업무(학교), 공동근무시간 복무기준 준수여부(18개 소방관서)

○ 감사실적

구분	신분상(명)						행정상(건)						재정상(천 원)		
	계	징계		경고	주의	기관 경고	계	시정	주의	개선	권고	통보	계	회수	추급
		중	경												
합계	114	-	1	27	83	3	121	57	36	6	11	11	25,587	25,163	424
종합	104	-	1	21	81	1	115	57	36	4	8	10	25,587	25,163	424
특정	10	-	-	6	2	2	6	-	-	2	3	1	-	-	-

일상·계약 : 일상감사(82건), 계약심사(67건) → 662,687천원 절감

※ '22년 대비 **■** (신분) 41명(56.16%) ↑, (행정) 10건(9%) ↑, (재정) 3,583천원(16.28%) ↑, (일상·계약) 32건(27.35%) ↑

※ '23년 감사결과 반복 위반행위 사례전파 **■** 의소대 수당 중복지급 부적정 등 12건

□ 2024년 감사계획

○ [기본목표] 법과 원칙에 기반한 책임감사, 문제해결 중심의 합리적 감사

○ [감사계획]

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
종합감사(6)	-	-	양구	강릉	환동해	태백	-	-	-	고성	삼척	이행 실태
재무감사(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	장비 회계	-	-	

일상감사, 계약심사 : 연중 수시 운영 (22개 소방기관 및 본청·시·군 소방공사)

○ [운영사항]

- 업무상 불합리한 제도 발굴 및 수요자 중심의 사전 컨설팅감사
- 열심히 일할 수 있는 환경 조성을 위한 적극행정 면책제도 활성화
- 복무 등 고의적 개인비위 및 소극적 업무행태 엄중 문책
- 합리적이고 공정성이 확보된 감사결과 도출을 위한 감사심의회 운영
- 감사 투명성 확보 및 재발 방지를 위해 감사 결과공개 및 사례전파
- 감사업무 전문성 제고를 위한 업무연찬 강화 및 전문인력보강(필요시)
- 사업추진 적법성과 예산집행 효율성 제고를 위한 일상감사·계약심사 추진

▶ ▶ 목 차 ▶ ▶

I. 추진근거	1
II. 2023년 주요성과	1
1. 감사실적	1
2. 주요실적	2
III. 2024년 감사여건 및 기본목표	2
1. 감사여건	2
2. 기본목표	2
IV. 분야별 감사운영 계획	3
1. 종합감사	3
2. 재무감사	4
3. 특정감사	4
4. 사전 컨설팅감사	5
5. 일상감사 및 계약심사	5
V. 감사자 업무능력 배양	6
VI. 감사결과 후속조치	6
1. 적극행정 면책제도	6
2. 감사심의회	7
3. 재심의 심의회	7
4. 감사 이행결과 확인	8
5. 감사결과 공개 및 사례전파	8
6. 감사업무 유공 표창	8
VII. 행정사항	8
붙임: 2024년도 소방감사 일정	9

I 추진 근거

- 「공공감사에 관한 법률」 제19조(자체감사계획의 수립·실시)
- 「공공감사에 관한 법률 시행령」 제11조(감사계획의 수립)
- 「지방자치단체에 대한 행정감사규정(대통령령)」 제4조(감사계획의 수립 등)
- 「강원특별자치도 소방 감사 규정(훈령)」 제7조(연간 감사계획의 수립 및 조정)

II 2023년 주요성과

1. 감사실적

구분	신분상(명)						행정상(건)						재정상(천 원)			
	계	징계		경고	주의	기관 경고	계	시정	주의	개선	권고	통보	계	회수	추급	
		중	경													
합계	114	-	1	27	83	3	121	57	36	6	11	11	25,587	25,163	424	
종합 감사	춘천소방서	8	-	-	1	7	-	17	10	4	-	-	3	5,649	5,500	149
	동해소방서	18	-	-	5	13	-	13	8	2	2	1	-	2,529	2,529	-
	홍천소방서	23	-	1	10	12	-	13	8	4	1	-	-	6,155	5,880	275
	철원소방서	21	-	-	2	18	1	24	9	10	-	3	2	5,462	5,462	-
	화천소방서	19	-	-	2	17	-	15	8	6	1	-	-	1,645	1,645	-
	인제소방서	10	-	-	1	9	-	21	7	9	-	2	3	3,405	3,405	-
	특수대응단	5	-	-	-	5	-	12	7	1	-	2	2	742	742	-
특정 감사	소방학교	3	-	-	2	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-
	소방서(18)	7	-	-	4	1	2	5	-	-	2	2	1	-	-	-
일상감사계약심사	일상감사(82건), 계약심사(67건) → 662,687천원 절감															

※ 2022년 대비

구분	신분상	행정상	재정상
2022년	73명	111건	22,004천원
2023년	114명	121건	25,587천원
증 감	▲ 41명(56.2%)	▲ 10건(9%)	▲ 3,583천원(16.3%)

2. 주요실적

- 공정한 감사결과 도출을 위한 감사(재)심의회 운영(7회, 42건)
- 업무처리 시 불합리한 사항 개선전파(6건), 수범사례 발굴제출(1건)
- 최근 종합감사 반복 지적사례 발굴·전파(12건)
- 감사 투명성확보 및 재발방지를 위해 감사결과 홈페이지 공개(7회)
- 감사처분요구 사항 이행실태 확인(6개 소방관서)

Ⅲ 2024년 감사여건 및 기본목표

1. 감사여건

- 「강원특별자치시대」에 부응하는 '도민안전' 기능 강화를 위한 적극적 소방감사
- 기성세대와 MZ세대 사이 격차를 줄이고, 소통할 수 있는 합리적 감사
- 반복지적, 실적감사를 벗어난 문제해결 위주의 능동적 감사 요구

2. 기본목표

목표

법과 원칙에 기반한 책임감사, 문제해결 중심의 합리적 감사



법과 원칙에 기반한 책임 감사

- ▶ 법과 원칙에 기반한 책임감사 운영
→ 엄정한 공직기강 확립 및 청렴문화 확산
- ▶ 현장대응, 소방민원 등 수요자 중심의 적극적 감사 운영
→ 소방서비스 향상으로 도민안전 강화

세대공감을 통한 합리적 감사

- ▶ 수감기관과 소통하는 합리적 감사 운영
→ 원인을 규명하고 대안을 제시하여 공감대 형성
- ▶ 업무의 적법·타당성 사전 컨설팅 운영
→ 업무 미숙에 따른 불안감 및 내근기피 해소

문제해결을 위한 능동적 감사

- ▶ 단순지적·실적위주 탈피 해결형 감사 운영
→ 원인분석과 개선방안 도출을 통한 업무방식 개선
- ▶ 소극행정 예방 및 적극행정 지원
→ 적극행정 강화를 통한 능동적인 공직문화 조성

IV 분야별 감사운영 계획

1. 종합감사

□ 감사방향

- 소방업무 관련 쏠 분야를 빠짐없이 점검
 - 정책, 인사, 복무, 예산·회계, 민원, 현장대응 등
 - 필요시 해당분야 전문인력 보강 운영
- 행정의 책임성 확보를 위한 문제해결 및 예방 중심 운영
- 일하는 분위기 조성을 위한 적극행정 지원 강화
- 소극행정 근절 및 반복 지적사항 문책강화로 감사 실효성 확보
- 복무 등 고의적 개인비위 및 소극적 업무행태 엄중 문책

□ 감사대상

- 6개 기관(양구, 강릉, 환동해, 태백, 고성, 삼척) ※ 감사주기: 3년 1회

순번	대 상	감사기간		비 고 (최근감사)
		사전조사	본 감사	
1	양구소방서	2024. 3. 13. ~ 3. 15.(3일)	2024. 3. 18. ~ 3. 29.(10일)	2020. 11.
2	강릉소방서	2024. 4. 17. ~ 4. 19.(3일)	2024. 4. 22. ~ 5. 3.(10일)	2021. 3.
3	환동해대응단	2024. 5. 22. ~ 5. 24.(3일)	2024. 5. 27. ~ 5. 31.(5일)	최초
4	태백소방서	2024. 6. 12. ~ 6. 14.(3일)	2024. 6. 17. ~ 6. 28.(10일)	2021. 4.
5	고성소방서	2024. 10. 16. ~ 10. 18.(3일)	2024. 10. 21. ~ 11. 1.(10일)	2021. 6.
6	삼척소방서	2024. 11. 13. ~ 11. 15.(3일)	2024. 11. 18. ~ 11. 29.(10일)	2021. 10.

2. 재무감사

□ 감사방향

- 재정운영의 건전성 확보를 위한 사전·예방적 재무감사
- 위법·부당한 예산집행 등 예산낭비 관행과 회계집행 실태점검

< 과년도 재무감사 이력 > _____

- ▶ (2019년) 7부서(소방행정, 장비회계, 예방안전, 방호구조, 종합상황, 특구단, 환동해대응단)
- ▶ (2022년) 2부서(소방행정, 종합상황)

□ 감사대상

- 소방본부 1개 부서

순번	대 상	감사기간		비 고 (최근감사)
		사전조사	본 감사	
1	소방장비회계과	2024. 9. 4. ~ 9. 6.(3일)	2024. 9. 9. ~ 9. 13.(5일)	2019.12.

- ※ 소방행정과·종합상황실 > 장비회계과 > 예방안전과 > 대응조사과 > 구조구급과 順
- ※ 특수대응단 및 환동해대응단은 조직개편에 따라 종합감사 대상으로 변경

3. 특정감사

□ 감사방향

- 특정업무에 대한 원인 파악과 대책 마련으로 유사사례 예방
- 문제점 인지 시 별도계획 수립 후 시행

< 과년도 특정감사 이력 > _____

- | | |
|--|------------------|
| ▶ (2018년) 요양병원 등 화재취약대상 안전관리 실태 점검
현장 활동 소방장비 운용실태 점검 | 춘천, 원주
홍천 |
| ▶ (2019년) 현장 활동 소방장비 운용실태 및 위험물 안전관리 | 강릉 동해 횡성 철원 |
| ▶ (2020년) 소방 예방민원분야 실태 점검 | 인제 |
| ▶ (2021년) 현장 활동 및 재난대응 준비실태 점검 | 속초 횡성 영월 양양 |
| ▶ (2023년) 소방전술훈련관 설계용역 감독검사 업무
공동근무시간 복무관리 기준 점검 | 소방학교
18개 소방관서 |

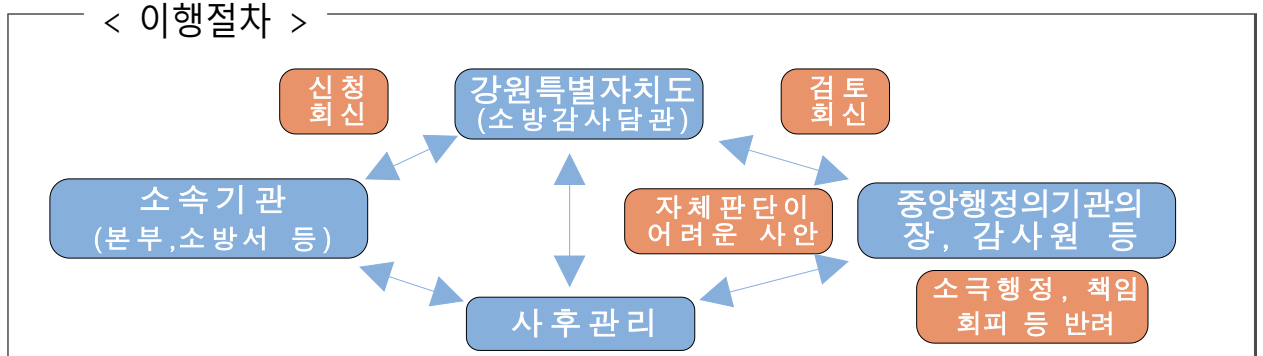
4. 사전 컨설팅감사

□ 감사방향

- 종합감사와 연계하여 '찾아가는 사전 컨설팅 감사' 실시
- 수요자 중심 사전 컨설팅을 통한 열린 감사행정 구현
- 업무추진 상 불합리한 사항 발굴로 적극적 환경 조성
- 능동적 업무처리 책임을 면제하는 적극행정 면책제도와 연계

□ 적용대상 및 이행절차

컨설팅 대상	제외 대상
1. 관련 법령 등의 불명확한 해석으로 적용에 어려움이 있는 경우 2. 환경 및 여건의 변화로 예산낭비 등이 예상되는 경우 3. 절차위반 등 논란의 여지가 예상되는 경우	1. 단순 법령해석 및 소극행정·책임 회피수단으로 신청한 경우 2. 이미 행해진 처분의 위법·부당 여부 확인을 구하는 경우 3. 신청기관이 충분한 검토를 거치지 않은 경우 4. 수사, 소송, 행정심판 및 감사가 진행 중이거나 확정된 경우



5. 일상감사 및 계약심사

- [대상기관] 22개 소방기관 및 본청, 시·군청, 직속기관, 도의회 등
- [일상감사]
 - 도정 핵심과제 등 주요 사업 집행계획 및 변경에 관한 사항
 - 공사, 용역, 물품 제조·구매 및 일상감사가 필요하다고 인정하는 사항

구분	공사		용역	물품 제조·구매
	종합	전문·기타		
추정가격	5억 원 이상	3억 원 이상	2억 원 이상	5천만 원 이상

○ [계약심사]

- 계약업무의 적정성과 예산집행의 효율성 제고
- 사업부서 업무추진 지원을 위한 처리기간 30% 단축 (일상감사 7일, 계약심사 12일)

구분	(소방)공사	용역	물품 제조·구매
추정금액	종합공사 5억 원 이상 단일공사 3억 원 이상	건설기술 2억 원 이상 학술연구·일반 1억 원 이상	2천만 원 이상

※ 설계변경 심사: 계약금액 20억 원 이상인 공사 중 10% 이상 설계변경 금액 증가 사업

V 감사자 업무능력 배양

- [관련근거] 강원특별자치도 감사담당공무원 복무규정 제5조(자질향상)
 - [목적] 감사업무의 고도화 및 전문성 제고
 - [대상] 소방감사담당관 전 직원
 - (교육) 감사원 교육 등 집합 또는 사이버교육
 - (사례연구) 감사원, 소방청, 시·도 소방본부 감사자료 수집(필요시 현지방문)
- ※ 교육: 감사원 평가 기본 운영(평가지표-감사 교육 개인별 56시간 이수)과 연계 추진

VI 감사결과 후속조치

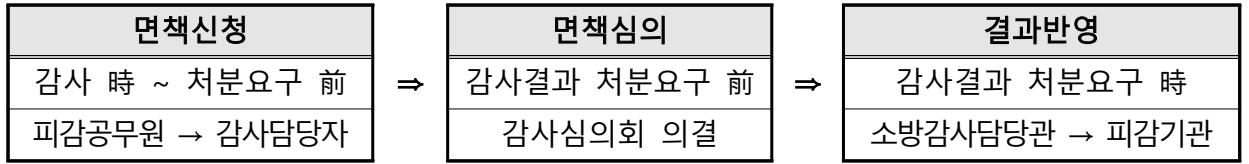
1. 적극행정 면책제도

- [관련근거] 강원특별자치도 소방 감사 규정 제26조(적극행정 면책)
- [필요성] 열심히 일한 직원에 대한 불이익 처분 최소화
- [면책요건]
 - 불합리한 규제의 개선, 공익사업의 추진 등 공공의 이익을 위한 것
 - 적극적으로 처리한 결과이고, 행위에 고의나 중대한 과실이 없을 것

< 고의·중과실이 없는 경우 >

- ▶ 사적인 이해관계가 없을 것
- ▶ 필요한 자료 또는 정보를 충분히 검토하였을 것
- ▶ 대상 업무를 처리하면서 중대한 절차상의 하자가 없을 것

○ [진행절차]



※ 감사 지적 사항에 대하여 직권 검토 후 면책 요건을 갖추었다고 인정되는 경우 면책신청 없이 결정 가능

2. 감사심의회

- [관련근거] 강원특별자치도 소방 감사 규정 제27조(감사심의회)
- [필요성] 감사결과를 공정하고 적정하게 처리
- [심의대상] 감사결과 조치에 관한 사항, 적극행정 면책에 관한사항, 사전 컨설팅감사, 감사결과 공개에 관한 사항 등
- [위원회] 위원장을 포함한 3~5명
 - (위원장) 소방감사담당관
 - (위원) 감사부서 또는 심의안건과 관련된 본부 팀장급 이상 업무경험 등을 종합적으로 고려하여 인력풀 구성

3. 재심의 심의회

- [관련근거] 강원특별자치도 소방 감사 규정 제26조 및 제28조
- [대상·기한] 감사결과가 위법 또는 부당하다고 인정할 때 결과 통보를 받은 날로부터 30일 이내에 재심의 신청
 - ※ 증거서류 등의 오류·누락 등으로 처분요구사항에 위법 또는 부당함이 발견되거나 내용을 변경·취소할 필요가 인정될 때 직권으로 재심의 가능
- [위원회구성] 위원장을 포함한 5~7명
 - (위원장) 소방감사담당관 / (위원) 팀장급 이상의 공무원
 - ※ 필요한 경우 신청인 또는 관계인 등의 의견을 듣거나 보완자료 요청 가능

4. 감사 이행결과 확인

- [관련근거] 강원특별자치도 소방 감사 규정 제29조(이행결과의 확인)
- [목적] 감사결과 처분요구 및 조치사항에 대한 사후관리의 적정성 확보
- [시기] 감사 일정을 고려하여 연간 1~2회 실시
- [결과조치]
 - 미조치 사항에 대하여 사유 및 조치계획서를 제출하도록 통보
 - 정당한 사유 없이 감사결과 처분요구 사항 등을 이행하지 않은 때에는 감사를 실시할 수 있으며, 이전의 처분보다 가중하여 처분 가능

5. 감사결과 공개 및 사례전파

- [관련근거] 강원특별자치도 소방 감사 규정 제31조(감사결과의 공개)
- [목적] 감사결과 투명성 확보 및 반복적인 지적사항에 대한 재발방지
- [방법] 소방본부 홈페이지 등 활용
 - (결과공개) 처분요구 후 1개월경과 時 또는 재심의 결과통보 時
 - (사례전파) 상반기 및 하반기

6. 감사업무 유공 표창

- [관련근거] 강원특별자치도 소방 감사 규정 제10조(표창추천)
- [대상] 감사대상 기관 및 공무원에 대하여 감사업무 유공
- [훈격/시기] 강원도지사 6점(24년 포상계획 반영) / 연말

VII 행정사항

- 감사계획 수립 후 감사예정일 7일 전 감사대상기관 통보
- 대상기관은 감사수행을 위한 감사장 확보 및 기자재 비치
- 감사원 및 행정안전부 등 외부기관 수감 시 일정 변경 가능

2024년도 소방감사 일정

월 별	감사기간	일수	수감기관	감사구분	최근감사
합계	연중	86	* 종합감사 6 * 재무감사 1 * 특정감사 (사안 인지시)	-	-
1월	감사원 · 인사혁신처 · 소방청 · 타 시도 소방본부 감사사례 연구 (감사공개자료 수집 및 필요시 현지 방문)				
2월	감사교육원 등 집합 및 사이버교육 이수를 통한 업무연찬 (감사보고서 작성, 공사 · 계약감사, 회계감사, 감사법령 등)				
3월	3. 13. ~ 3. 15.(사전) 3. 18. ~ 3. 29.(본)	3일 10일	양주소방서	종합감사	2020. 11.
4월	4. 17. ~ 4. 19.(사전) 4. 22. ~ 5. 03.(본)	3일 10일	강릉소방서	종합감사	2021. 3.
5월	5. 22. ~ 5. 24.(사전) 5. 27. ~ 5. 31.(본)	3일 5일	환동해대응단	종합감사	최초
6월	6. 12. ~ 6. 14.(사전) 6. 17. ~ 6. 28.(본)	3일 10일	태백소방서	종합감사	2021. 4.
7월	상반기 감사결과 사례전파 및 개선사항 발굴				
8월	예산 · 회계 · 계약분야 업무연찬 등				
9월	9. 04. ~ 9. 06.(사전) 9. 09. ~ 9. 13.(본)	3일 5일	소방장비회계과	재무감사	2019. 12.
10월	10.16. ~ 10.18.(사전) 10.21. ~ 11.01.(본)	3일 10일	고성소방서	종합감사	2021. 6.
11월	11.13. ~ 11.15.(사전) 11.18. ~ 11.29.(본)	3일 10일	삼척소방서	종합감사	2021. 10.
12월	12.16. ~ 12.20.	5일	감사처분요구 이행실태 확인 하반기 감사결과 사례전파(월중)		

※ 소방서에 대한 종합감사는 감사위원회의 시·군 종합감사와 일정 동일

2024년 소방감시담당관 감시일정

1월

일	월	화	수	목	금	토
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

2월

일	월	화	수	목	금	토
			1	2	3	
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29		

3월

일	월	화	수	목	금	토
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	양구종감					

4월

일	월	화	수	목	금	토
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	

강릉종감

5월

일	월	화	수	목	금	토
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

환동해종감

6월

일	월	화	수	목	금	토
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	태백종감					

7월

일	월	화	수	목	금	토
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

8월

일	월	화	수	목	금	토
			1	2	3	
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

9월

일	월	화	수	목	금	토
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

회계재무감사

10월

일	월	화	수	목	금	토
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

고성종감

11월

일	월	화	수	목	금	토
				1	2	
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

삼척종감

12월

일	월	화	수	목	금	토
						1
2	3	4	5	6	7	
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

이행실태확인